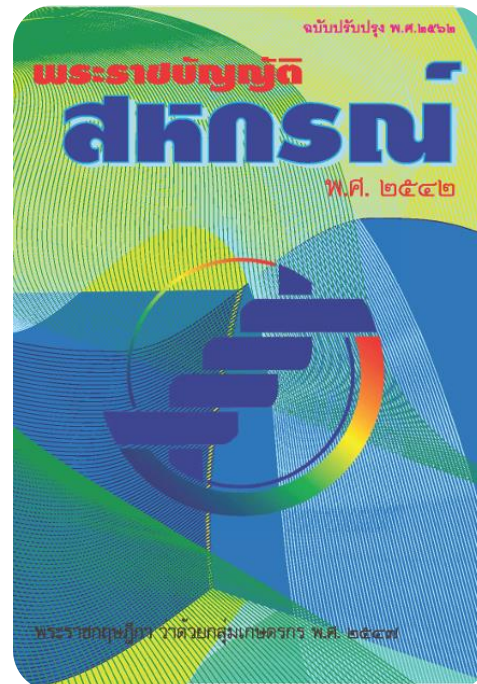




แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

ที่มาของแผนพัฒนาการสหกรณ์

พระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 10 (2) กำหนดให้
คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) จะต้องกำหนดนโยบาย
และแผนพัฒนาการสหกรณ์ให้สอดคล้องกับระยะเวลาของแผนพัฒนา
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 1-ฉบับที่ 4

๑ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2563-2565)

วิสัยทัศน์ : "สหกรณ์เข้มแข็ง มั่นคง และมีบทบาทพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิกและชุมชนอย่างยั่งยืน"
มุ่งเน้นในเรื่อง การพัฒนาสหกรณ์ให้ยกระดับขั้นความเข้มแข็ง และพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชน

๒ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 3 (พ.ศ. 2555-2559)

วิสัยทัศน์ "การสหกรณ์เป็นกลไกหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของสมาชิก"
มุ่งเน้นในเรื่อง ให้คนไทยมีความศรัทธาและความเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์ เป็นองค์การที่พึ่งพาตนเอง

๓ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2550-2554)

วิสัยทัศน์ "มุ่งสร้างระบบสหกรณ์ที่มีคุณค่า เพื่อกำหนดนำพาสู่ สังคมอยู่เย็นเป็นสุข"
มุ่งเน้นในเรื่อง ส่งเสริมให้คนในชาติมีความศรัทธาและเชื่อมั่นในคุณค่าสหกรณ์และเศรษฐกิจพอเพียง

๔ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 1 (พ.ศ. 2546-2549)

วิสัยทัศน์ "เป็นองค์กรช่วยเหลือตนเองทางเศรษฐกิจและสังคมที่ยึดมั่นในคุณค่าสหกรณ์ มีการร่วมมือกันเชื่อมโยงเครือข่ายเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร และความเป็นธรรมาภิบาล สร้างความเข้มแข็งของสมาชิก ชุมชน สังคม และประเทศชาติ อย่างยั่งยืน"

มุ่งเน้นในเรื่อง การพัฒนาศักยภาพของคนที่เกี่ยวข้องกับขบวนการสหกรณ์ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร

กระบวนการ จัดทำแผน แบบมีส่วนร่วม

“เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระบบสหกรณ์ เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรม”

คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

องค์ประกอบ : ผู้ทรงคุณวุฒิใน คพช. หน่วยงานภาครัฐและขบวนการสหกรณ์

คณะกรรมการกำหนดทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ทุกประเภท

จำนวน 9 คณะ แยกตามประเภท ดังนี้

1. คณะทำงานฯ สหกรณ์การเกษตร
2. คณะทำงานฯ สหกรณ์นิคม
3. คณะทำงานฯ สหกรณ์ประมง
4. คณะทำงานฯ สหกรณ์ออมทรัพย์
5. คณะทำงานฯ สหกรณ์เครดิตยูเนียน
6. คณะทำงานฯ สหกรณ์ร้านค้า
7. คณะทำงานฯ สหกรณ์บริการ (เคหะสถาน)
8. คณะทำงานฯ สหกรณ์บริการ (เดินรถ)
9. คณะทำงานฯ สหกรณ์บริการ (ประเภทอื่น ๆ)

หน้าที่ : ศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของสหกรณ์แต่ละประเภท พร้อมเสนอทิศทางการจัดทำแผนพัฒนาการสหกรณ์ และแผนงาน/โครงการที่สำคัญ

คณะกรรมการร่างแผนพัฒนาการสหกรณ์

ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

- หน้าที่
1. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการการยกร่าง เล่มแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)
 2. ดำเนินการร่วมกับทีมที่ปรึกษาในการรวบรวมข้อมูลจากคณะกรรมการกำหนดทิศทางการพัฒนาสหกรณ์ทุกประเภท เพื่อสรุปประมวลผลประกอบการยกร่างเล่มแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)
 3. กำหนดแนวทางและกลไกในการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

ทีมที่ปรึกษาจัดทำแผน: ดร.นนทวัฒน์ สุขผล ตำแหน่งที่ปรึกษารับราชการออมสิน ด้าน HCM/ KM ตามเกณฑ์ SE-AM และที่ปรึกษาอาวุโสด้านประเมินคุณภาพองค์กรภาครัฐและพัฒนาบุคลากร
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) และคณะ 4 ท่าน

ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและแผน 3 ระดับ

กรอบความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)



เป้าหมายที่ 1: ขจัดความยากจน

เป้าหมายที่ 2: ขจัดความอดอยากและสร้างความมั่นคงทางอาหาร

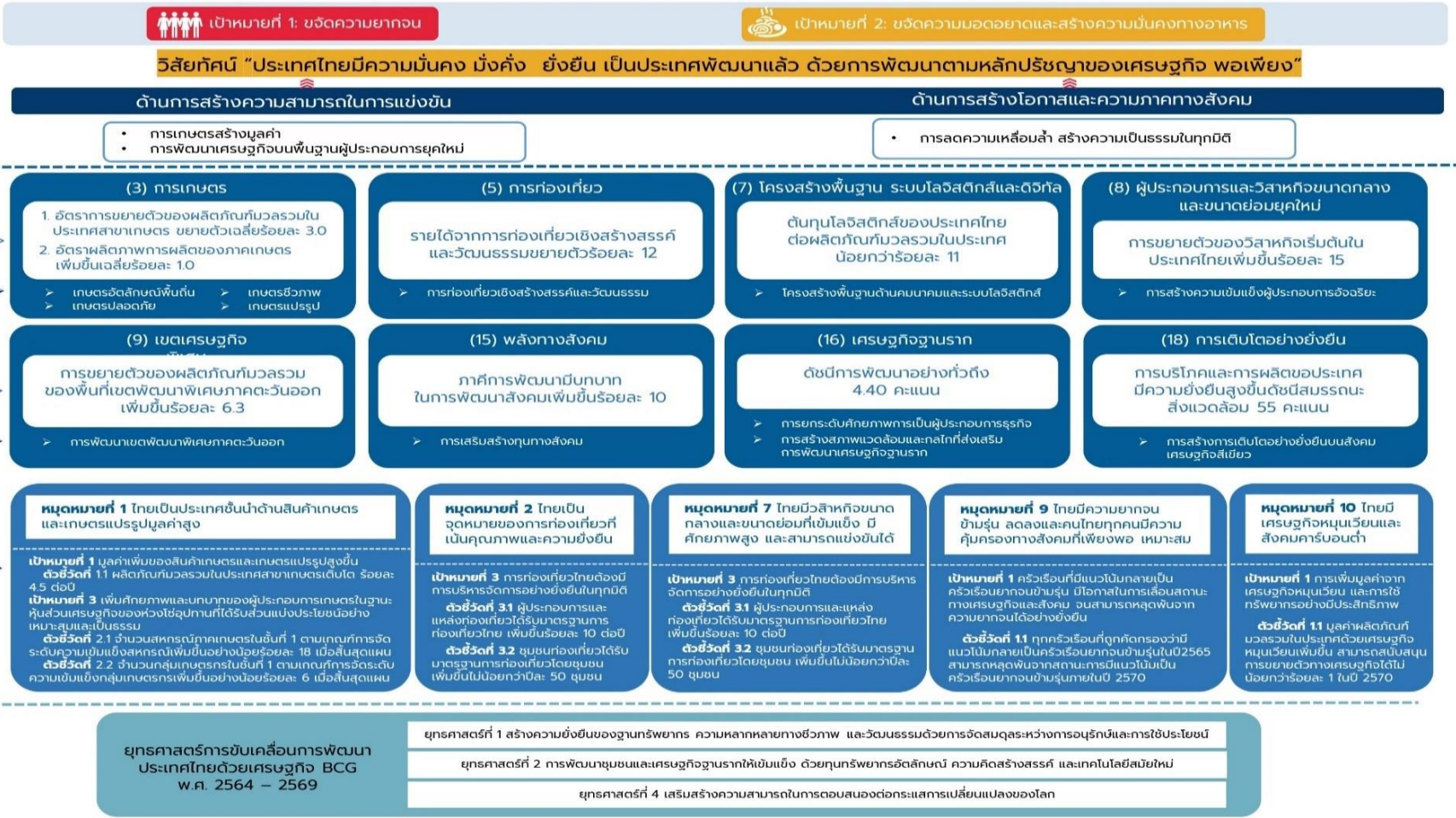
(Z) แผนระดับ 1
ยุทธศาสตร์ชาติ

(Y) แผนระดับ 2
แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

กรอบแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566-2570)

แผนระดับ 3

(X) โครงการ/การดำเนินงาน



การวัดค่าโครงการ Missing Link ***

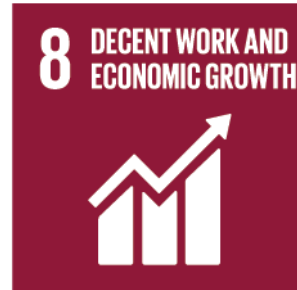
>> ภาครัฐจะหว่านห้วงใช้ขนาดหายไป เพื่อให้จัดทำโครงการในส่วนนี้เองส่งผลให้ห่วงโซ่มูลค่าและบรรลุเป้าหมายได้

ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

เป้าหมายการพัฒนายั่งยืน



•เป้าหมายที่ 1 : **ขจัดความยากจน**ทุกรูปแบบในทุกพื้นที่ (หลัก)



•เป้าหมายที่ 8 : **ส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจ**ที่ต่อเนื่อง **ครอบคลุม** และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่มี **ผลิตภาพ** และการมีงานที่เหมาะสมสำหรับทุกคน (รอง)



•เป้าหมายที่ 2 : **การยุติความหิวโหย** บรรลุเป้าหมายความมั่นคงทางอาหาร และการส่งเสริมโภชนาการและการทำการเกษตรที่ยั่งยืน (หลัก)



•เป้าหมายที่ 16 : **ส่งเสริมสังคมที่สงบสุข**และ**ครอบคลุม**เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ **รับผิดชอบ** และ**ครอบคลุม**ในทุกระดับ (รอง)



•เป้าหมายที่ 5 : **บรรลุความเท่าเทียมระหว่างเพศ** และเสริมอำนาจให้แก่สตรีและเด็กหญิง (รอง)

ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

แผนระดับ 1: ยุทธศาสตร์ชาติ

วิสัยทัศน์:

“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”

เป้าหมายการพัฒนา:

“ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”

ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง:

- ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (หลัก)
- ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (รอง)
- ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (รอง)

ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

แผนระดับ 2

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นที่เกี่ยวข้อง

1. (03) ประเด็นการเกษตร (หลัก)
2. (07) ประเด็นโครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์และดิจิทัล (รอง)
3. (16) ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก (รอง)

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แห่งชาติ ฉบับที่ 13

หมุดหมายที่เกี่ยวข้อง

หมุดหมายที่ 1 ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง (หลัก)

หมุดหมายที่ 7 ไทยมีวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่เข้มแข็งมีศักยภาพสูง และสามารถแข่งขันได้ (รอง)

ความสอดคล้องของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 กับเป้าหมายการพัฒนายั่งยืนและแผน 3 ระดับ

แผนระดับ 3

ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนา
ประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG

ยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง

ยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างความยั่งยืนของ
ฐานทรัพยากรและความหลากหลายทางชีวภาพ
ด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์
และการใช้ประโยชน์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจ
ฐานรากให้เข้มแข็งด้วยทุนทรัพยากรอัตลักษณ์
ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างความสามารถในการ
ตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

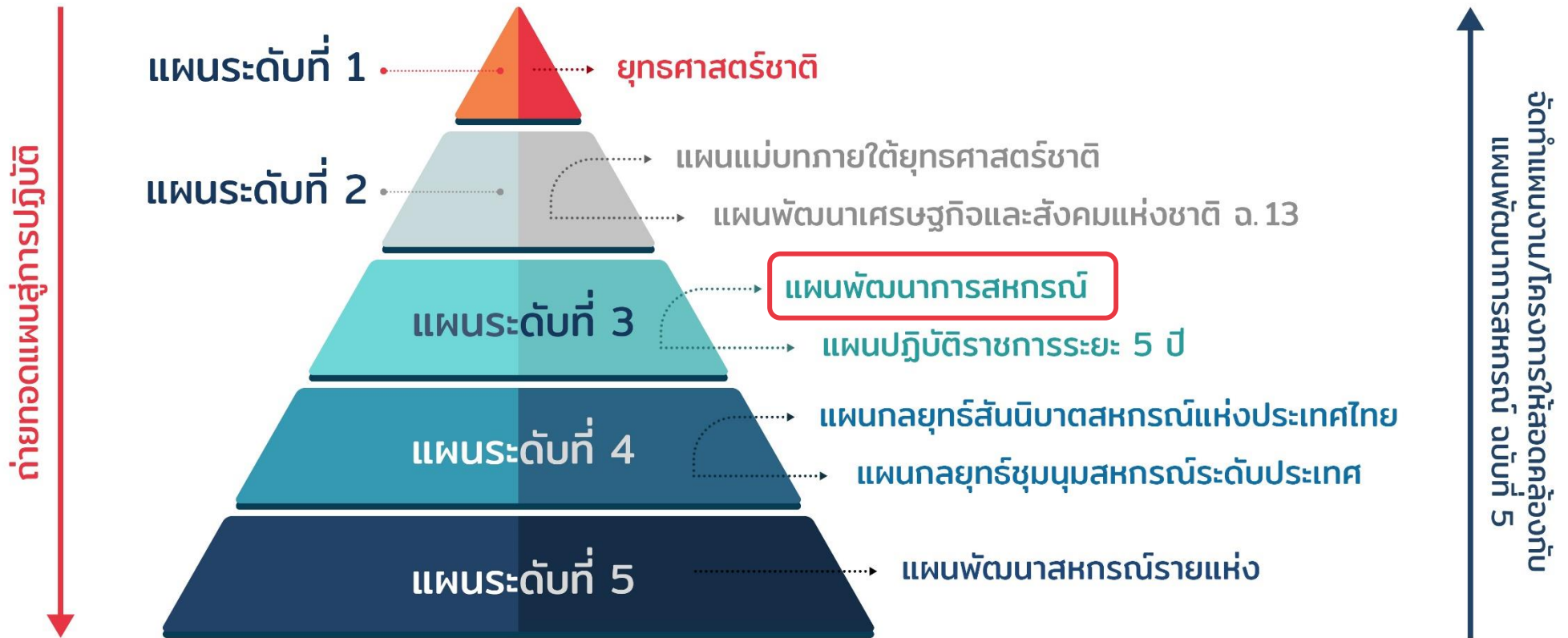
แผนปฏิบัติการด้านการเกษตรและ
สหกรณ์ พ.ศ. 2566-2570

ประเด็นการพัฒนาที่เกี่ยวข้อง

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 ยกระดับศักยภาพ
เกษตรกรและสถาบันเกษตรกรสู่ผู้ประกอบการ
เกษตรแห่งอนาคต

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาการ
ผลิตสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง

สถานะของแผนพัฒนาการสหกรณ์



บทวิเคราะห์ สถานการณ์



• บริบทสหกรณ์ในประเทศไทย 10 ปีย้อนหลัง

1. สหกรณ์มีจำนวน**ลดลง**ทั้งสหกรณ์ภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตร ตั้งแต่ปี 2554
2. จำนวนสมาชิกสหกรณ์ภาคการเกษตรเริ่มมีแนวโน้ม**ลดลง**อย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ 2561
3. ธุรกิจด้านการรวบรวมผลผลิต การแปรรูปสินค้า การบริการ **มีแนวโน้มลดลง**
4. สหกรณ์ภาคการเกษตรที่มีกำไร มีสัดส่วน**ลดลง**อย่างมีนัยสำคัญ ร้อยละ 8.54 (จากเดิมร้อยละ 73.20 ในปี 2554 เหลือเพียง ร้อยละ 64.66 ในปี 2565)
5. สหกรณ์นอกภาคการเกษตรมีสัดส่วนสหกรณ์ที่มีกำไร**ลดลง**เล็กน้อย ร้อยละ 2.30 (จากเดิมร้อยละ 84.31 ในปี 2554 เหลือร้อยละ 82 ในปี 2565)



• สถานการณ์โลกและประเทศที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาสหกรณ์

1. สถานะเศรษฐกิจหดตัว

เศรษฐกิจขยายตัวต่ำสุดในรอบ 22 ปี/ระดับหนี้ครัวเรือนสูงเป็นอันดับที่ 2 ในเอเชีย/ความผันผวนทางเศรษฐกิจจากสถานการณ์สงคราม



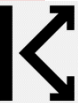
2. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร

ประเทศเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ สัดส่วนผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สัดส่วนประชากรวัยแรงงาน มีแนวโน้มลดลง



3. การฟื้นตัวจากภาวะวิกฤติโรคระบาด

มีสัญญาณการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจแต่ใช้เวลายาวนาน คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะฟื้นตัวแบบกราฟรูปตัว “K” กล่าวคือ มีทั้งส่วนที่ฟื้นตัวสู่ภาวะปกติได้เร็ว และบางส่วนที่ตกต่ำและฟื้นตัวได้ช้า



4. ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

การใช้ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการพัฒนานวัตกรรม การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศขับเคลื่อนองค์กร



ประเด็นท้าทายของการพัฒนาสหกรณ์

1. การปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจและการบริการด้วยดิจิทัล (Digital Transformation)
2. การเชื่อมโยงและบูรณาการร่วมกันตลอดห่วงโซ่แห่งคุณค่าร่วมกัน (Supply Network & Value Chain) และระบบนิเวศทางธุรกิจ (Ecosystem)
3. การบริหารความยั่งยืน (Sustainability Development) การกำกับดูแลองค์กร จริยธรรมและความโปร่งใส และการตอบสนองสังคม
4. การมุ่งเน้นความสำเร็จและการจัดการเพื่อนวัตกรรม (Focus on Success and Innovation)
5. ความคล่องตัว ความต่อเนื่องทางธุรกิจและความสามารถในการฟื้นตัว (Agility, Business Continuity and Resilience)
6. การบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศที่เพิ่มมากขึ้นอย่างมหาศาล และการเติบโตอย่างต่อเนื่องของการใช้สารสนเทศที่สำคัญในการปฏิบัติงานและการใช้ฐานข้อมูลร่วมกัน อย่างบูรณาการ
7. การให้ความสำคัญกับบุคลากร (Valuing People)
8. การยกระดับการพัฒนาองค์กรและการจัดการองค์การสมรรถนะสูง (Organization Development and High-Performance Organization)
9. บทบาทของคณะกรรมการสหกรณ์ที่มีต่อการบริหารจัดการองค์กร (The Role of Co-operation Committee)

ความท้าทายสำคัญ 4 ประการ

ความจำเป็นในการ ปรับตัวของการสหกรณ์ 5 เรื่อง

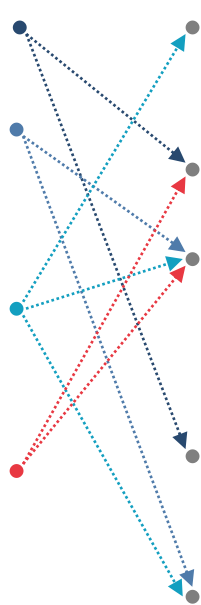
แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5

1. สภาวะเศรษฐกิจหดตัว

2. การเปลี่ยนแปลง
โครงสร้างประชากร

3. การฟื้นตัวจากภาวะวิกฤติ
โรคระบาด

4. ความก้าวหน้า
ทางเทคโนโลยี



1. การนำองค์กรสมัยใหม่
(ผู้นำแบบสมัยใหม่)

2. การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่

3. การพัฒนาองค์กรสู่รูปแบบ
การบริหารองค์กรที่มีความ
คล่องตัว

4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรง
ตามความต้องการของลูกค้า

5. การเปลี่ยนผ่านไปสู่ความยั่งยืน
ของการสหกรณ์



6 ยุทธศาสตร์



29 แนวทางการพัฒนา



41 ปี

สาระสำคัญ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)

วิสัยทัศน์

**สหกรณ์เข้มแข็งและเป็นองค์กรสมรรถนะสูง
ด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อเป็นกลไกสำคัญ
ในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก**

“สหกรณ์เข้มแข็ง” หมายถึง สหกรณ์มีการบริหารจัดการที่ดี มีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพทางการเงินและพึ่งพาตนเองได้
ด้วยหลักธรรมาภิบาล

“สหกรณ์ที่มีสมรรถนะสูง” (High Performance Organization: HPO) หมายถึง เป็นองค์กรที่สามารถอำนวยการอำนวยความสะดวก
ให้กับสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยี นวัตกรรม เพื่อสร้างความมั่นคง
ให้กับสมาชิกและชุมชน

พันธกิจ



1. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพสูง มีเสถียรภาพ และธรรมาภิบาลเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization: HPO) และมีความยั่งยืน



2. เพื่อยกระดับขีดความสามารถเชิงธุรกิจสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ให้สามารถบริการสมาชิกได้อย่างมีประสิทธิภาพ



3. เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์และชุมชนให้มีความมั่นคง สามารถพึ่งพาตนเองได้ตลอดจนมีรายได้เพิ่มขึ้นค่าใช้จ่ายลดลง

เป้าหมาย

1. สหกรณ์มี**ความเข้มแข็งเพิ่มขึ้น**
2. สหกรณ์เป็นองค์กรที่มี**สมรรถนะสูงเพิ่มขึ้น**
3. สหกรณ์นำ**เทคโนโลยีนวัตกรรม**มาใช้ในการดำเนินงานและบริการสมาชิก

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

1. สหกรณ์มี**ความเข้มแข็ง**ในระดับชั้น 1 และ 2 ในปี 2570
 - สหกรณ์ภาคการเกษตร ร้อยละ 50 โดยมีสหกรณ์ชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 18
 - สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ร้อยละ 60 โดยมีสหกรณ์ชั้น 1 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 45
2. สหกรณ์ที่มี**สมรรถนะสูง**
 - สหกรณ์ภาคการเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15
 - สหกรณ์นอกภาคการเกษตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25

(เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ CQA)
3. สหกรณ์ที่สามารถ**นำเทคโนโลยีนวัตกรรมให้บริการสมาชิก** มีจำนวนอย่างน้อย ร้อยละ 10 ต่อปี
4. สหกรณ์ที่**นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้** ทำให้มี**รายได้เพิ่มขึ้น** มีจำนวนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ในปี 2570
5. ความพึงพอใจของสมาชิกต่อการให้บริการของสหกรณ์ทาง**ด้านเศรษฐกิจและสังคมที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของสมาชิก** มีสัดส่วนไม่น้อยกว่า ร้อยละ 70 ในปี 2570

6 ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาสหกรณ์



ยุทธศาสตร์

* มีแนวทางการพัฒนาแยก ตามประเภทของสหกรณ์



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1

การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กร

สมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เป้าหมาย

“สหกรณ์มีความสามารถในการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีเสถียรภาพและธรรมาภิบาล ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และบุคลากรมีความเป็นมืออาชีพในด้านการบริหารจัดการองค์กร เพื่อมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง อำนวยประโยชน์ให้กับสมาชิกสหกรณ์และชุมชนได้อย่างแท้จริง”

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่ได้รับการยกระดับการบริหารจัดการและให้บริการสมาชิกด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (smart coop) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีบุคลากรเหมาะสมกับขนาด/ประเภทธุรกิจของสหกรณ์ และมีความเป็นมืออาชีพ ตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของจำนวนกรรมการ ผู้ตรวจสอบกิจการและเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาศักยภาพ ร้อยละ 100 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของจำนวนสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ มีเสถียรภาพทางการเงิน และประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ในปี 2570



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1



การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กร

สมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม (ต่อ)

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 พัฒนารูปแบบการบริหารสหกรณ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานตามบริบทของสหกรณ์
ในด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้ในองค์กร รวมถึงการปรับโครงสร้างให้มีความคล่องตัวและยืดหยุ่น

แนวทางที่ 2 กำหนดคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ของกรรมการสหกรณ์ ผู้ตรวจสอบกิจการ และพัฒนาศักยภาพกรรมการสหกรณ์
ในด้านการบริหารจัดการ และผู้ตรวจสอบกิจการ ให้เป็นไปตามลักษณะที่พึงประสงค์

แนวทางที่ 3 พัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ให้เป็นไปตามคุณลักษณะอันพึงประสงค์ ให้มีทักษะ ด้านเทคโนโลยี
และมีความเป็นมืออาชีพในการดำเนินธุรกิจ โดยพัฒนาหลักสูตรและวาระการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับสถานการณ์

แนวทางที่ 4 สร้างวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้ในสหกรณ์ โดยสร้างกระบวนการจัดการเรียนรู้ หรือสร้างแหล่งเรียนรู้
และใช้องค์ความรู้จากบุคลากรผู้สูงอายุ ถ่ายทอดประสบการณ์และภูมิปัญญา เพื่อเป็นตัวอย่างและแนวทางปฏิบัติ
และสร้างแรงจูงใจ

แนวทางที่ 5 สนับสนุนให้สหกรณ์พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการดำเนินธุรกิจและการบริการสมาชิก



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยี



สารสนเทศและนวัตกรรม

เป้าหมาย

“มีความร่วมมือของทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐและขบวนการสหกรณ์ ในการเชื่อมโยงบูรณาการข้อมูล พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศในฐานะผู้จัดทำข้อมูลและผู้ใช้ข้อมูลและใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศ ในการบริหารจัดการ ตัดสินใจ เพื่อให้การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพ รวมทั้ง เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการของสหกรณ์”

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีระบบจัดเก็บข้อมูลเกี่ยวกับสมาชิกและการดำเนินธุรกิจ มีความถูกต้องและเป็นปัจจุบัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ภายในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 2 มีระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลเพื่อใช้ในการบริหารจัดการในภาพรวมของขบวนการสหกรณ์

ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของสหกรณ์ที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการดำเนินธุรกิจและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ภายในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของบุคลากรสหกรณ์ ได้รับการพัฒนาสมรรถนะการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ข้อมูลเพื่อการวางแผน และการตัดสินใจ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2570



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2

ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยี

สารสนเทศและนวัตกรรม (ต่อ)

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 วางระบบการจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของสหกรณ์และจัดหา/สนับสนุนระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านงานเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับบริบทของแต่ละประเภทสหกรณ์

แนวทางที่ 2 พัฒนาและปรับเปลี่ยนกรอบความคิดและทัศนคติเกี่ยวกับการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่บุคลากรสหกรณ์เพื่อให้ความพร้อมและรองรับต่อการปรับเปลี่ยนเข้าสู่ระบบดิจิทัล

แนวทางที่ 3 พัฒนาระบบสารสนเทศโดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างระบบสารสนเทศเพื่อการจัดการ (MIS) สนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์และเครือข่ายการสหกรณ์

แนวทางที่ 4 พัฒนาหลักสูตรการวิเคราะห์ข้อมูล และการใช้ข้อมูลเพื่อการตัดสินใจสำหรับบุคลากรสหกรณ์



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจตามลักษณะธุรกิจ

และประเภทของสหกรณ์

เป้าหมาย

สร้างและพัฒนาสหกรณ์ให้เป็นผู้ประกอบการที่มีความสามารถในการสร้างและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมตลอดกระบวนการผลิตและบริการ การจัดการ และการตลาด สามารถบริหารจัดการธุรกิจและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยการสร้างและพัฒนาทักษะ องค์กรความรู้รอบด้านที่จำเป็นต่อการประกอบธุรกิจในยุคใหม่ที่มีการแข่งขันสูง เพื่ออำนวยความสะดวกและแก้ปัญหาให้สมาชิก

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (ตัวชี้วัดภาพรวม)

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจมีผลประกอบการไม่ขาดทุน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ภายในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีแผนธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์และบริการของสหกรณ์ให้สอดคล้องตามแนวทาง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ภายในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 3 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีแผนบริหารความต่อเนื่องจากธุรกิจ (BCM)

ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของสมาชิกที่มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจกับสหกรณ์

ตัวชี้วัดที่ 5 ความสำเร็จของการทบทวนและปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ทุกธุรกิจ

ตัวชี้วัดที่ 6 ได้รูปแบบระบบเครือข่ายทางการเงินในระบบสหกรณ์ที่เหมาะสม



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจตามลักษณะธุรกิจ

และประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (ตัวชี้วัดรายประเภท)

1. ตัวชี้วัดสหกรณ์การเกษตร

- สหกรณ์การเกษตรเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25 ในปี 2570

2. ตัวชี้วัดสหกรณ์นิคม

- สหกรณ์นิคมเป็นผู้ให้บริการด้านการจัดการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 15 ในปี 2570

3. ตัวชี้วัดสหกรณ์ประมง

3.1 สหกรณ์ประมงที่มีการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจในการพัฒนาด้านการผลิตและการตลาดของสินค้าและผลิตภัณฑ์ประมง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

3.2 สหกรณ์ประมงที่มีผลิตภัณฑ์แปรรูป ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30

4. ตัวชี้วัดสหกรณ์ออมทรัพย์

4.1 สมาชิกสหกรณ์ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

4.2 สหกรณ์ออมทรัพย์ที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

4.3 สมาชิกสหกรณ์ มีอัตราส่วนเงินออมต่อหนี้สิน เพิ่มมากขึ้น ร้อยละ 3 ต่อปี



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจตามลักษณะธุรกิจ

และประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (ตัวชี้วัดรายประเภท)

5. ตัวชี้วัดสหกรณ์เครดิตยูเนียน

5.1 ร้อยละของสมาชิกสหกรณ์ที่ได้รับการพัฒนาความรู้ด้านการวางแผนทางการเงิน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50

5.2 ร้อยละของสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่นำเทคโนโลยีทางการเงินมาใช้ในการบริหารจัดการและบริการสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15

6. ตัวชี้วัดสหกรณ์ร้านค้า

6.1 สหกรณ์ร้านค้าที่ดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์กับสมาชิกและร้านค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 100

6.2 สหกรณ์ร้านค้าที่มีการนำ Application มาใช้ในการส่งเสริมการตลาดหรือการสื่อสารกับสมาชิก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

6.3 สหกรณ์ที่มีการใช้ระบบโปรแกรม การบริหารร้านค้า Point of Purchase (POS) ในการบริหารจัดการร้านค้าสหกรณ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

7. ตัวชี้วัดสหกรณ์บริการ

7.1 ร้อยละของสมาชิกสหกรณ์เคหะสถานมีความสามารถในการชำระหนี้กับสหกรณ์ ร้อยละ 80

7.2 ร้อยละของสหกรณ์เคหะสถานฯ ที่สามารถจัดทำงบการเงินได้ทุกปี ร้อยละ 100

7.3 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีกิจกรรมให้บริการสมาชิกเพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก อย่างน้อย 1 กิจกรรม อย่างน้อยร้อยละ 50

(*สหกรณ์ที่มีความประสงค์เป็นสหกรณ์ภายหลังบรรลุนิติบุคคล)

7.4 ร้อยละของสหกรณ์บริการเดินรถที่ส่งเสริมให้สมาชิกใช้เทคโนโลยีให้บริการลูกค้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50



ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจตามลักษณะธุรกิจ

และประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 ยกระดับขบวนการสหกรณ์ให้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงในการดำเนินงาน

แนวทางที่ 2 สร้างมูลค่า (Value Creation) และเพิ่มมูลค่า (Value Added) แก่ผลิตภัณฑ์และบริการของสหกรณ์ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการหารายได้ของสมาชิก และสหกรณ์ รวมถึงการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการด้วยการปรับปรุงกระบวนการสำคัญ นวัตกรรม และการนำดิจิทัลเทคโนโลยีมาใช้ โดยมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

2.1) ธุรกิจด้านการเกษตร การเกษตรสร้างมูลค่า โดยการสนับสนุนทรัพยากรและองค์ความรู้เพื่อเพิ่มผลผลิตการผลิตทั้งในเชิงปริมาณและมูลค่า และความหลากหลายของสินค้าเกษตร รวมถึงการปรับตัวเพื่อเป็นผู้ให้บริการด้านการเกษตรสมัยใหม่ (Service Provider) เพื่อให้สหกรณ์มีบทบาทในการช่วยเหลือเกษตรกรในการทำเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดห่วงโซ่มูลค่า ทั้งกระบวนการ ตั้งแต่ต้นทาง กลางทาง และปลายทางโดยใช้การตลาดนำการผลิต

2.2) ธุรกิจด้านการเงิน พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการเงิน โดย 1) เพิ่มประสิทธิภาพ และขยายโอกาสในการเข้าถึงบริการทางการเงิน โดยการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถาบันการเงิน และสหกรณ์ประเภทออมทรัพย์ และเครดิตยูเนียน เพื่อให้สมาชิกรวมถึงสหกรณ์ในระบบสามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างทั่วถึง และ 2) พัฒนานวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่ ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการและบริบทการเปลี่ยนแปลง สนับสนุนให้สหกรณ์แต่ละประเภทออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน 3) การวางรูปแบบและสนับสนุนให้มีระบบเครือข่ายทางการเงินระหว่างสหกรณ์ต่างประเภท ภายใต้กรอบแนวคิด Fin Tech (เทคโนโลยีการเงิน) รวมถึง Decentralize คือ การกระจายศูนย์กลางโดยใช้ระบบ Blockchain Cryptocurrency เป็นต้น

2.3) ธุรกิจด้านการบริการ พัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านการบริการ โดยพัฒนาแพลตฟอร์มและช่องทางการบริการสำหรับการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมกับการบริการสมาชิกภายใต้บริบทที่เปลี่ยนแปลง



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3

ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจตามลักษณะธุรกิจ

และประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

แนวทางการพัฒนา



แนวทางที่ 3 สหกรณ์พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้และทักษะความเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพของสมาชิก ทั้งภาคการเกษตร และนอกภาคการเกษตร ในการพัฒนากระบวนการผลิต การให้บริการ การทำธุรกิจ ให้เหมาะสมกับบริบท และสภาพแวดล้อมความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไปของโลก รวมถึงการจัดสวัสดิการ แก่สมาชิกที่เหมาะสมกับช่วงวัยและอาชีพ

แนวทางที่ 4 สนับสนุนการส่งเสริมการประกอบอาชีพที่เหมาะสมกับสังคมสูงวัยในชุมชน ที่สอดคล้องกับธุรกิจ และบริบทของสหกรณ์ ให้สามารถพึ่งพาตัวเองได้ทางเศรษฐกิจ

แนวทางที่ 5 พัฒนาความรู้เรื่องการค้าดำเนินธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแก่บุคลากรสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ หน่วยงานภาครัฐ

แนวทางที่ 6 ฝึกทักษะการวางแผนธุรกิจที่คำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงของบุคลากรสหกรณ์



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย

“มุ่งเน้นการเพิ่มความเข้มแข็งและการบูรณาการร่วมกันของขบวนการสหกรณ์ ทั้งภาคการเกษตร และนอกภาคการเกษตร ระหว่างสหกรณ์เดียวกันและต่างประเภท หรือสหกรณ์ในระดับจังหวัด หรือระหว่างสหกรณ์และชุมนุมสหกรณ์ โดยผ่าน**การสร้างการมีส่วนร่วมตลอดห่วงโซ่อุปทาน** และเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วน ประกอบด้วย ภาครัฐ ภาคเอกชนและสถาบันการศึกษาเข้ามา มีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นตอนการผลิตจนถึงการจำหน่าย (ครอบคลุมต้นน้ำ กลางน้ำ ปลายน้ำ) ของขบวนการสหกรณ์ โดยใช้ประโยชน์จากความหลากหลายและความพร้อมของขบวนการสหกรณ์”

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 จำนวนข้อตกลงความร่วมมือการดำเนินธุรกิจ ทั้งสหกรณ์ภาคการเกษตรและสหกรณ์นอกภาคการเกษตร หรือหน่วยงานภาคีเครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี

ตัวชี้วัดที่ 2 จำนวนชนิด/มูลค่าสินค้าและบริการ/ผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากความตกลงความร่วมมือระหว่างสหกรณ์ภาคการเกษตร และสหกรณ์นอกภาคการเกษตร กับหน่วยงานเครือข่ายการพัฒนาเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ต่อปี

ตัวชี้วัดที่ 3 จำนวนความร่วมมือกับสถาบัน การศึกษาหรือองค์กรอื่นที่มีองค์ความรู้หรือมีนวัตกรรมที่จะมาช่วยสหกรณ์เพิ่มขึ้น อย่างน้อยร้อยละ 20 ต่อปี



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4

สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน (ต่อ)

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 สร้างกลไกการเป็นห่วงโซ่อุปทานระหว่างประเภทสหกรณ์ โดยออกแบบโครงสร้างขบวนการสหกรณ์ให้มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์กัน ของสหกรณ์ทุกประเภทและทุกระดับ ทั้งทางด้านธุรกิจ และการร่วมมือในการพัฒนาสหกรณ์ทั้งในด้าน เศรษฐกิจและสังคม

แนวทางที่ 2 สร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ โดยการรวมตัวกันของธุรกิจ บุคลากร องค์กร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริม เกื้อหนุนกันให้ทุก ๆ ฝ่ายสามารถพัฒนาไปข้างหน้าได้ ลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ยกกระดับความสัมพันธ์ สร้างความร่วมมือ และการเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจกับทุกภาคส่วน

แนวทางที่ 3 พัฒนาให้ชุมชนสหกรณ์ในแต่ละระดับ วางแผนการเชื่อมโยงธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อให้ เกิดความร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม

แนวทางที่ 4 การควบรวมสหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกร เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดีและเพิ่มประสิทธิภาพ ในการบริการสมาชิก



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์



เป้าหมาย

“ขบวนการสหกรณ์มีกระบวนการและกลไกที่มีประสิทธิภาพในการสร้างธรรมาภิบาลในระบบสหกรณ์ โดยปรับกระบวนการเข้าสู่การนำระบบดิจิทัลและการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการป้องกันและแก้ไขข้อบกพร่องและการทุจริตในสหกรณ์ รวมถึงการพัฒนา เครือข่ายความร่วมมือระหว่างสหกรณ์และสมาชิกในการต่อต้านการทุจริต”

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 ร้อยละของสหกรณ์ที่มีการกำหนดเรื่องจรรยาบรรณของบุคลากรสหกรณ์ ร้อยละ 100 ในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 2 มีนวัตกรรม **การตรวจสอบการดำเนินงาน**ของสหกรณ์ (ด้านการป้องกันสมาชิก/ตรวจสอบการดำเนินงานของกรรมการ/ตรวจสอบการดำเนินงานฝ่ายจัดการ)

ตัวชี้วัดที่ 3 สหกรณ์มีผลการประเมินระดับคุณภาพการควบคุมภายในอยู่ในเกณฑ์ดีขึ้นไป ร้อยละ 70 ภายในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละความสำเร็จของ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับข้อบกพร่องและการทุจริตในสหกรณ์ ที่นำมาทบทวน ได้รับการปรับปรุง ร้อยละ 100 ภายในปี 2570

ตัวชี้วัดที่ 5 จำนวนสหกรณ์ที่มีข้อบกพร่อง ข้อสังเกต และการทุจริตลดลงเมื่อเทียบกับปีฐาน ร้อยละ 10 ภายในปี 2570



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5

สร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 กำหนดจรรยาบรรณของบุคลากรสหกรณ์ โดยกำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์ รวมทั้งตั้งคณะกรรมการด้านจรรยาบรรณที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายกรรมการและฝ่ายจัดการ และมีการประเมินผลในเรื่องดังกล่าว

แนวทางที่ 2 กำหนดคุณสมบัติและองค์ประกอบของคณะกรรมการ ที่เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการบริหาร รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาก่อนการเลือกตั้งคณะกรรมการให้มีความเป็นธรรมให้มีส่วนร่วมจากสมาชิกสหกรณ์

แนวทางที่ 3 สนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กร ที่เน้นเรื่องการบริหารจัดการที่ดีและธรรมาภิบาลในสหกรณ์

แนวทางที่ 4 สร้างกลไกในการเฝ้าระวัง กำกับ ติดตาม การบริหารจัดการของสหกรณ์ และระบบควบคุมภายใน เพื่อป้องกันข้อบกพร่องและทุจริตในสหกรณ์ รวมถึงพร้อมต่อการเผชิญปัญหาและการเปลี่ยนแปลงทุกรูปแบบ

แนวทางที่ 5 สร้างนวัตกรรมการป้องกันและปราบปราม ทุจริตในสหกรณ์เชิงรุก โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์ให้อยู่ในกรอบของกฎหมาย

แนวทางที่ 6 ทบทวน ปรับปรุง ข้อกฎหมาย ให้เอื้อต่อการแก้ปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริตให้ทันที่วงที่



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์ และภาครัฐเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

เป้าหมาย

“ชุมชนสหกรณ์และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย มีบทบาทและโครงสร้างที่สอดคล้องกับบริบทการพัฒนาสหกรณ์รวมถึงหน่วยงานภาครัฐที่ทำหน้าที่ในการส่งเสริมและกำกับสหกรณ์ มีการปรับบทบาทและโครงสร้าง ให้เหมาะสมกับการส่งเสริมสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ”

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัดที่ 1 มีผลการศึกษาวิจัยโครงสร้างของขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาครัฐ

ตัวชี้วัดที่ 2 มีการทบทวนบทบาทหน้าที่ และโครงสร้าง ของชุมชนสหกรณ์ฯ สันนิบาตสหกรณ์ฯ ให้สอดคล้องกับบริบทของการพัฒนาสหกรณ์

ตัวชี้วัดที่ 3 ทบทวนบทบาทหน้าที่โครงสร้างของหน่วยงานภาครัฐ และแนวทางการส่งเสริมสหกรณ์



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6

การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์ และภาครัฐเพื่อให้งานต่อการเปลี่ยนแปลง

แนวทางการพัฒนา

แนวทางที่ 1 ศึกษาวิจัย และพัฒนาเพื่อให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ร่วมกัน รวมถึงการวิเคราะห์จากทัศนคติ
ในอนาคตของสหกรณ์แต่ละประเภท ในด้านการบริหารจัดการ การดำเนินธุรกิจ การลงทุน เพื่อนำไปสู่
ข้อเสนอการปรับปรุง ทบทวน โครงสร้างการสหกรณ์ในประเทศไทยที่เหมาะสม

แนวทางที่ 2 สร้างความเข้มแข็งของชุมนุมสหกรณ์ทุกระดับ และสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย
โดยการปรับปรุง ทบทวน โครงสร้าง บทบาทหน้าที่ ชุมชนระดับจังหวัด/ระดับประเทศ สันนิบาตสหกรณ์ฯ
เพื่อสนับสนุน ส่งเสริมสหกรณ์

แนวทางที่ 3 เสริมสร้างศักยภาพในการส่งเสริมและกำกับดูแลสหกรณ์ โดยการปรับปรุงโครงสร้าง
และบทบาท หน้าที่ ของหน่วยงานภาครัฐ ให้มีโครงสร้างที่เหมาะสม และทำหน้าที่ในการส่งเสริมสหกรณ์
และการกำกับดูแลสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ

แนวทางที่ 4 ปรับปรุงแนวทางการส่งเสริม พัฒนาและกำกับสหกรณ์ โดยมุ่งเน้นที่ผลลัพธ์ (Outcome)
และกำหนดเกณฑ์มาตรฐานของสหกรณ์แต่ละประเภท และส่งเสริมให้สหกรณ์ปฏิบัติตามเกณฑ์มาตรฐาน
นั้น

แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ 1 การพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการในสหกรณ์สู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

1. โครงการ "พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการสหกรณ์"
2. โครงการ "พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง"
3. โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสหกรณ์สู่ความเป็นมืออาชีพ
4. โครงการสร้างระบบการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ (สมาชิก กรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ)
5. โครงการยกระดับการบริหารจัดการสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
6. การพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์
7. การศึกษาแนวปฏิบัติองค์กรที่เป็นเลิศในการบริหารจัดการ
8. จัดทำแผนยกระดับองค์กรไปสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง
9. การถ่ายทอดแผนการยกระดับองค์กรในด้านต่าง ๆ ไปสู่การปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมการขับเคลื่อนองค์กรและดำเนินธุรกิจด้วยเทคโนโลยีและข้อมูลสารสนเทศ

1. โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนสหกรณ์ด้วยข้อมูลสารสนเทศ
2. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลผลผลิตทางการเกษตรของสหกรณ์ภาคการเกษตร
3. โครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาจัดทำระบบ ERP : Enterprise Resource Planning (ระบบบริหารจัดการทรัพยากรภายในองค์กร)
4. การนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาบูรณาการกับการดำเนินงานขององค์กรอย่างเป็นระบบ

แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ตามลักษณะธุรกิจและประเภทของ สหกรณ์

สหกรณ์การเกษตร/นิคม/ประมง

1. โครงการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการธุรกิจเกษตรตามกรอบแนวคิด **BCG**
2. โครงการส่งเสริมการ**แปรรูป**สินค้าเกษตรระดับชุมชน 1 จังหวัด 1 ชุมชน
3. โครงการ**สร้างอาชีพ**สมาชิกสถาบันเกษตรกร
4. โครงการส่งเสริมเข้าสู่ถึง**แหล่งเงินทุน**
5. โครงการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิต**แปลงอัจฉริยะ**
6. โครงการส่งเสริม**โลจิสติกส์**สินค้าเกษตร
7. โครงการส่งเสริมยกระดับมาตรฐานการผลิตและการรวบรวม **GAP, GMP**
8. โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้าน**การตลาดออนไลน์และฐานข้อมูล**ผลผลิตทางการเกษตรการตลาดต่างประเทศ

สหกรณ์ออมทรัพย์

โครงการพัฒนาความรู้การ**วางแผนทางการเงิน**ของสมาชิก

สหกรณ์เครดิตยูเนียน

โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ**สินเชื่อ**ของสหกรณ์เครดิตยูเนียน

สหกรณ์ร้านค้า

โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ**พัฒนาบุคลากร**ในการดำเนินธุรกิจสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ร้านค้า

สหกรณ์บริการ

1. โครงการยกระดับการใช้**เทคโนโลยี**ในการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์บริการ
2. โครงการการพัฒนา**ปรับปรุง ด้านกฎหมาย**ให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินงานของสหกรณ์บริการ
3. โครงการส่งเสริมและ**พัฒนาอาชีพ**สมาชิกสหกรณ์บริการ

แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับศักยภาพและสมรรถนะการดำเนินธุรกิจ ตามลักษณะธุรกิจและประเภทของสหกรณ์ (ต่อ)

ทุกประเภท

1. เพิ่มประสิทธิภาพการ**จัดสรรแหล่งทุน**และทรัพยากรเพื่อใช้ในการขับเคลื่อนขบวนการสหกรณ์
2. พัฒนา**สมรรถนะและองค์ความรู้**ของบุคลากรและสมาชิกสหกรณ์ให้พร้อมต่อการดำเนินธุรกิจสมัยใหม่
3. ส่งเสริมการพัฒนา**ผลิตภัณฑ์และบริการ**ของสมาชิกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
4. โครงการพัฒนาระบบ**เครือข่ายทางการเงิน**สหกรณ์
5. โครงการเพิ่ม**ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ**ของสหกรณ์

ยุทธศาสตร์ที่ 4 สร้างการเชื่อมโยงและร่วมมือกันทางธุรกิจและสังคม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

1. โครงการ**เสริมสร้างเครือข่ายการผลิตและการตลาด**สินค้าเกษตร
2. โครงการเพิ่มศักยภาพ**สินค้าอัตลักษณ์และภูมิปัญญาท้องถิ่น** และพัฒนา**ผลิตภัณฑ์ชุมชน**ของสมาชิกสหกรณ์
3. โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์ด้าน**การท่องเที่ยวเชิงอัตลักษณ์ ภูมิปัญญาท้องถิ่นและชุมชน**
4. โครงการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพโครงสร้างพื้นฐานของสหกรณ์บริการเพื่อเชื่อมต่อ**ระบบ โลจิสติกส์สินค้าเกษตร**
5. **เชื่อมโยงเครือข่าย**สินค้าและบริการกับสหกรณ์ในประเทศและต่างประเทศ
6. โครงการบูรณาการความร่วมมือ**เชื่อมโยงกับภาคีเครือข่าย**เพื่อพัฒนาสหกรณ์
7. พัฒนากลไกการเชื่อมโยงการเป็น**หุ้นส่วนทางเศรษฐกิจ**ในการพัฒนาระบบสหกรณ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน
8. ส่งเสริมบทบาท**ภาคเอกชน**ในการเป็นหุ้นส่วนเศรษฐกิจ

แผนงาน/โครงการ **Flagship Project** เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ : 41 ตัวชี้วัด

ยุทธศาสตร์ที่ 5 สร้างธรรมาภิบาลในขบวนการสหกรณ์

1. หนุนเสริมและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วนตระหนักใน**แนวทางและอุดมการณ์สหกรณ์**
2. โครงการส่งเสริม สนับสนุน ให้สหกรณ์กำหนด**จรรยาบรรณ**ในข้อบังคับสหกรณ์และถือใช้
3. โครงการเสริมสร้างศักยภาพ**ธรรมาภิบาลสหกรณ์**
4. โครงการพัฒนา**เครื่องมือประเมินความเสี่ยงเตือนภัยและป้องกันการทุจริต**ของสหกรณ์
5. โครงการพัฒนาศักยภาพ **ผู้ตรวจสอบกิจการ**เพื่อเป็นกลไกป้องกันและเฝ้าระวังการทุจริต
6. โครงการ**ทบทวนกฎหมาย**ให้เอื้อต่อการแก้ปัญหา กรณีเกิดข้อบกพร่องหรือทุจริต
7. โครงการศึกษา วิจัย **องค์ประกอบของคณะกรรมการสหกรณ์**ที่เหมาะสม
8. นำเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการข้อมูลสหกรณ์สำหรับ**การกำกับ บริหารจัดการองค์กรและความเสี่ยง**

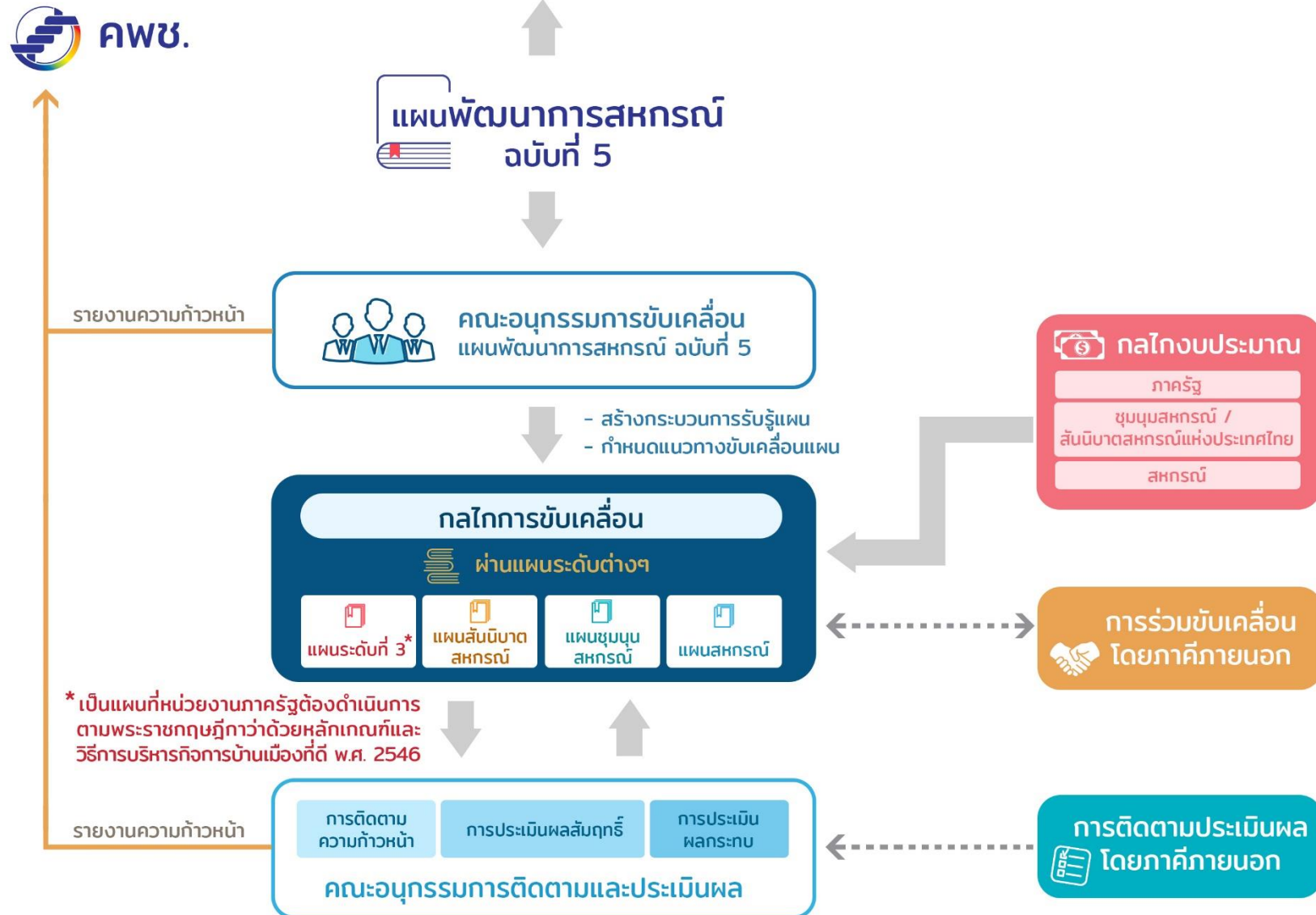
ยุทธศาสตร์ที่ 6 การปรับโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ขบวนการสหกรณ์และภาครัฐเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง

1. โครงการ**ศึกษา วิจัย** เพื่อปรับโครงสร้างบทบาท หน้าที่ ขบวนการสหกรณ์รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
2. โครงการปรับโครงสร้าง**ขบวนการสหกรณ์**ให้สอดคล้องกับการศึกษา
3. โครงการปรับปรุงทบทวนโครงสร้างและบทบาทหน้าที่ของ**ภาครัฐและแนวทางการส่งเสริมสหกรณ์**
4. **ปรับปรุงกฎหมายและระเบียบ**เกี่ยวกับการพัฒนาสหกรณ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและเอื้อกับการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

“คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ (คพช.)
เห็นชอบแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 (พ.ศ. 2566-2570)
ในการประชุมคณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์ ครั้งที่ 3/2565
เมื่อวันอังคารที่ 11 ตุลาคม 2565
ณ ห้องประชุม 123 ชั้น 2 กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ”



กระบวนการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ไปสู่การปฏิบัติ



กระบวนการขับเคลื่อนแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 ไปสู่การปฏิบัติ

สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี/แผนรายปีฯ ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. จัดทำแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ของแผนฯ ฉบับที่ 5
3. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
4. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ

ชุมนุมสหกรณ์ทุกประเภท

1. จัดทำแผนกลยุทธ์ระยะ 5 ปี/แผนรายปีฯ ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. กำหนดแนวทางการพัฒนาสหกรณ์แต่ละประเภทให้สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์
3. จัดทำแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ของแผนฯ ฉบับที่ 5
4. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
5. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ

สหกรณ์ทุกแห่ง

1. จัดทำแผนพัฒนาสหกรณ์ระยะ 5 ปี/แผนรายปีฯ ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. จัดทำแผนงาน/โครงการ ที่สอดคล้องกับทั้ง 6 ยุทธศาสตร์ของแผนฯ ฉบับที่ 5
3. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
4. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ

ภาครัฐ

สถาบันการศึกษา

ภาคเอกชน

1. จัดทำแผนของหน่วยงาน ที่สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ 5 และขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติ
2. บูรณาการกับขบวนการสหกรณ์และหน่วยงานภาคีเครือข่าย เพื่อขับเคลื่อนทั้ง 6 ยุทธศาสตร์
3. รายงานผลการดำเนินงานต่อ คพช. ผ่านคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนฯ